



انگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بزرگان

معاونت تحقیقات و فناوری

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی در ارتقاء سلامت خلیج فارس

برنامه عملیاتی

۱۳۹۹

مقدمه:

برنامه‌ریزی راهبردی یکی از راه‌های کنترل آینده است که مقصد سازمان را تعیین می‌کند و جهت همه فعالیت‌ها را به‌سوی آن مقصد هماهنگ می‌سازد. برنامه‌ریزی راهبردی، با نشان دادن مقصد و جهت‌گیری به‌سوی دورنمای ترسیم شده، در واقع چراغ راهنما برای مدیرانی است که در جست‌وجوی روش‌های جدید در زمینه مدیریت آینده نگر هستند. برنامه راهبردی، اهداف، خطوط کلی و رسالت سازمان را در بلند مدت تعیین می‌کند، جامعیت داشته و چتری برای کل سازمان می‌باشد و چارچوبی برای برنامه‌ریزی عملیاتی فراهم می‌کند در حالیکه برنامه عملیاتی شامل فعالیت‌ها و گام‌های ویژه‌ای جهت رسیدن به اهداف تعیین شده می‌باشد. به عبارتی برنامه‌ریزی عملیاتی شامل اقدامات تفصیلی برای رسیدن به اهداف کلان است و با اهداف مشخص، محدود و عینی سروکار دارد. در واقع می‌توان گفت که برنامه عملیاتی شامل اهداف کمی و مجموعه‌ای از طرح، پروژه و فعالیت می‌باشد که در زمان معین با بودجه تعیین شده توسط مجری مشخص به اجرا در می‌آیند.

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت خلیج فارس با رویکرد رویایی با معضلات بهداشتی و ارتقا سطح سلامت جامعه و حرکت به سوی جامعه سالم تر فعالیت خود را از سال ۱۳۸۸ شروع نموده است. این مرکز تلاش نموده است تا با اجرای طرح‌های تحقیقاتی و دیگر فعالیت‌های پژوهشی به شناسایی تعیین‌کننده‌های سلامت به ویژه تعیین‌کننده‌های اجتماعی مرتبط با سلامت پرداخته و تا حد زیادی به اهداف از پیش تعیین شده خود نائل آید.

بعد از تدوین برنامه راهبردی ۵ساله این مرکز، ضرورت دارد به منظور نیل به اهداف تعیین شده و فراهم نمودن امکان نظارت و ارزیابی میزان تحقق اهداف، برنامه‌های عملیاتی به طور سالانه طراحی و اجرا گردد. در این راستا مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی در ارتقای سلامت خلیج فارس اقدام به تدوین برنامه عملیاتی خود در سال ۱۳۹۹نموده است. در این برنامه به منظور تحقق اهداف کلان (Goals) در برنامه راهبردی مرکز، اهداف اختصاصی (Objectives) تعریف شده است تا نحوه و مسیر دستیابی به اهداف کلان نشان داده شود و در پایان، مجموعه‌ای از فعالیت‌های (Activities) ضروری که تحقق اهداف اختصاصی را تضمین می‌کنند پیش‌بینی شده است. در این برنامه از اختصارات $G1, G2, \dots$ به منظور نشان دادن هدف کلان اول، هدف کلان دوم و از $O1, O2, \dots$ به منظور نشان دادن هدف اختصاصی اول، هدف اختصاصی دوم و و از $A1, A2, \dots$ به منظور نشان دادن فعالیت اول، فعالیت دوم و استفاده شده است. ابتدا خلاصه‌ای از برنامه عملیاتی مرکز ارائه شده است تا تصویری از اهداف و فعالیت‌ها برای خوانندگان آن ترسیم گردد و در ادامه شرح تفصیلی برنامه عملیاتی با جزئیات بیشتر در جداول ۱۱ گانه ارائه می‌گردد.

خلاصه برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی در ارتقای سلامت خلیج فارس

(G1): رشد کمی و کیفی تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

(O1): تبیین خط مشی تحقیقاتی مرکز

(O2): تامین منابع مورد نیاز

(O3): برگزاری کارگاههای پژوهشی

(O4): افزایش تولیدات علمی مرکز

(G2): گسترش میزان تاثیر گذاری پژوهش ها و فعاليت های تحقیقاتی مرکز

(O1): حمایت و اجرای پژوهش های مبتنی بر نیاز

(O2): انتشار نتایج تحقیقات

(O3): افزایش سطح آگاهی جامعه

(O4): راه اندازی برنامه ثبت اطلاعات (رجیستری) بیماریها

(G3) تقویت و گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی

(O1): افزایش تعامل با مراکز و سازمانهای داخلی

(O2): افزایش تعامل با مراکز و سازمانهای بین المللی

(O3): بسترسازی جهت دسترسی محققین به تجربیات محققین و پژوهشگران داخل و خارج کشور

برنامه عملیاتی تفصیلی

هدف کلی اول (G1): رشد کمی و کیفی تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

هدف اختصاصی اول (O1): تبیین خط مشی تحقیقاتی مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا / پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	بودجه (ریال)	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره				
A1	تعیین گروههای تحقیقاتی و صدور ابلاغ عضویت برای آنها	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	خرداد ۹۹	۱ ماه	بررسی در شورای پژوهشی مرکز-	ابلاغ های صادر شده- برنامه راهبردی مرکز		
A2	تدوین و به روز رسانی لاین تحقیقاتی مرکز	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	خرداد ۹۹	۱ ماه	توجه به رسالت، چشم انداز و اهداف مرکز- برگزاری جلسه شورای پژوهشی مرکز - نظر سنجی از محققین و افراد صاحب نظر	موجود بودن برنامه راهبردی تدوین شده مبتنی بر لاین تحقیقاتی و نقشه راه مرکز		
A3	تعیین و به روز رسانی اولویت های تحقیقاتی مرکز	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	خرداد ۹۹	۱ ماه	برگزاری جلسه شورای پژوهشی مرکز - نظر سنجی از محققین و افراد صاحب نظر - ارزیابی و بررسی اولویت های سال قبل	موجود بودن لیست اولویت های تحقیقاتی مرکز و مشاهده آن در وب سایت مرکز		

هدف کلی اول (G1): رشد کمی و کیفی تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

هدف اختصاصی دوم (O2): تامین منابع مورد نیاز

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	اسناد مالی		تامین منابع مالی برای خرید لوازم اداری، رایانه، پرینتر، میز و صندلی	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز/ رئیس مرکز	خرید و تامین لوازم مصرفی و سرمایه ای	A1
	دانشجویان شاغل به تحصیل		اعلام فراخوان	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	معاون تحقیقات دانشگاه /رئیس مرکز	جذب و پذیرش دانشجوی دکترای تخصصی پژوهشی	A2
	قرارداد و مستندات موجود		اطلاع رسانی به محققین	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز /رئیس مرکز	جذب گرنت های پژوهشی	A3
	اصلاح ساختار مرکز			۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	معاون تحقیقات دانشگاه /رئیس مرکز	پیگیری ردیف مستقل بودجه مرکز	A4
	انتقال مرکز به فضای جدید		احداث ساختمان جدید	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	معاون تحقیقات دانشگاه /رئیس مرکز	-توسعه فضای فیزیکی مرکز	A5
	وجود ابلاغ برای عضو هئیت علمی جذب شده		اخذ مجوز از هئیت رئیسه دانشگاه-	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	معاون تحقیقات دانشگاه /رئیس مرکز	جذب هیات علمی پژوهشی	A6

هدف کلی اول (G1): رشد کمی و کیفی تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

هدف اختصاصی سوم (O3): برگزاری کارگاههای پژوهشی

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	مستندات برگزاری کارگاهها		کارشناس مجرب در زمینه تحقیق ، منشی هماهنگ کننده -هزینه برگزاری کارگاه – مکان و تجهیزات مورد نیاز	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز /رئیس مرکز	برگزاری کارگاه های داوری مقالات، نحوه انتخاب مجلات معتبر و آشنایی با سامانه منبع یاب، روش تحقیق، آشنایی با شاخص های علم سنجی	A1
	وجود برنامه مدون و اطلاع رسانی به ذینفعان		هیات علمی پژوهشی / محققین عضو مرکز	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز /رئیس مرکز	ارائه مشاوره های پژوهشی در مرکز	A2

هدف کلی اول (G1): رشد کمی و کیفی تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

هدف اختصاصی چهارم (O4): افزایش تولیدات علمی مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا / پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	بودجه (ریال)	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره				
A1	استخراج مقاله از پایان نامه های دانشجویی	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	هماهنگی با استاد و دانشجو	مقالات چاپ شده		
A2	-افزایش کتابهای چاپ شده مرکز	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	حمایت از نویسندگان و مولفان	مستندات چاپ کتاب		
A3	افزایش تعداد مقالات چاپ شده مرکز در نشریات معتبر	کارشناس مرکز / رئیس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	تخصیص مشوق های مالی	فهرست مقالات چاپ شده مرکز در سال		

هدف کلی دوم (G2) : گسترش میزان تاثیر گذاري پژوهش ها و فعاليت هاي تحقيقاتي مرکز

هدف اختصاصي اول (O1): حمايت و اجراي پژوهش هاي مبتني بر نياز

نتيجه پايش	نحوه پايش هر فعاليت	بودجه (ريال)	منابع مورد نياز	تاريخ			مسئول اجرا / پيگيري	عنوان فعاليت	رديف
				كل دوره	پايان	شروع			
	وجود پروپوزال هاي مصوب و مستندات مرتبط		تعامل با مدير گروههاي آموزشي - حمايت از پايان نامه هاي دانشجويي	۱ سال	اسفند ۹۹	ارديبهشت ۹۹	كارشناس مركز / رئيس مركز	هدايت پايان نامه هاي دانشجويي مركز به موضوعات داراي اولويت تحقيقاتي در مركز	A1
	انطباق پروژه هاي مصوب با ليست اولويت هاي تحقيقاتي		بررسي طرح هاي پژوهشي و منطبق بودن آنها با اولويت هاي تحقيقاتي مركز در جلسات شوراي پژوهشي	۱ سال	اسفند ۹۹	ارديبهشت ۹۹	كارشناس مركز / رئيس مركز	افزايش تعداد پروژه هاي تحقيقاتي مصوب در راستاي اولويت هاي مركز	A2
	تعداد طرح هاي مداخله اي مصوب		حمايت از طرح هاي مداخله اي	۱ سال	اسفند ۹۹	ارديبهشت ۹۹	كارشناس مركز / رئيس مركز	افزايش تعداد طرحهاي مداخله اي و ارائه الگوهاي جديد بر اساس نتايج	A3

هدف کلی دوم (G2) : گسترش میزان تاثیر گذاری پژوهش ها و فعاليت های تحقيقاتی مرکز

هدف اختصاصی دوم (O2): انتشار نتایج تحقيقات

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	بررسی مستندات		ارتقای فعالیت های سایت مجله	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز/ رئیس مرکز	اخذ رتبه علمی پژوهشی مجله مرکز	A1
	مشاهده وب سایت		کارشناس مرتبط	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز/ رئیس مرکز	راه اندازی وب سایت انگلیسی مرکز	A2
	مستندات برگزاری ژورنال کلاب		هماهنگی با اساتید و دانشجویان- فضای فیزیکی مناسب و سایر تجهیزات	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز/ رئیس مرکز	برگزاری جلسات ژورنال کلاب	A3
	مستندات مرتبط		مکاتبه با سازمان ها- ارسال نتایج مطالعات در فرمت های مناسب- تهیه خلاصه های سیاستی و انواع رسانه ها	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	کارشناس مرکز/ رئیس مرکز	اطلاع رسانی در خصوص نتایج تحقيقات به سازمانهای ذیربط	A4

هدف کلی دوم (G2) : گسترش میزان تاثیر گذاری پژوهش ها و فعاليت های تحقيقاتی مرکز

هدف اختصاصی سوم (O3): افزایش سطح آگاهی جامعه

ردیف	عنوان فعاليت	مسئول اجرا / پيگيري	تاریخ			منابع مورد نیاز	بودجه (ریال)	نحوه پایش هر فعاليت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره				
A1	افزایش تعداد مصاحبه های رسانه ای و یا انتشار نتایج تحقيقات در روزنامه ها	رئيس مرکز / کارشناس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	-	وجود مستندت		
A2	برگزاری دوره های آموزشی با استفاده از نتایج برای ذینفعان	رئيس مرکز / کارشناس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	-	وجود مستندت		
A3	تهیه، تدوین و تألیف بسته های آموزشی و اطلاع رسانی به جامعه	رئيس مرکز / کارشناس مرکز	اردیبهشت ۹۹	اسفند ۹۹	۱ سال	-	وجود مستندت		

هدف کلی دوم (G2) : گسترش میزان تاثیر گذاری پژوهش ها و فعاليت های تحقيقاتی مرکز

هدف اختصاصی چهارم (O4): راه اندازی برنامه ثبت اطلاعات (رجیستری) بیماریها

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	وجود سامانه مرتبط		پروپوزال مصوب - اخذ کد اخلاق- طراحی بانک اطلاعات	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	راه اندازی برنامه ثبت تصادفات جاده ای	A1
	بررسی مسندات		رفع همپوشانی داده ها، جلب مشارکت ذینفعان دیگر و توسعه داده های ثبت	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	تکمیل و توسعه برنامه ثبت	A2
	مصوبات شورای پژوهشی		طرح موضوع در شورای پژوهشی مرکز	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	برنامه ریزی برای ایجاد برنامه ثبت جدید	A3

هدف کلی سوم (G3): تقویت و گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی

هدف اختصاصی اول (O1): افزایش تعامل با مراکز و سازمانهای داخلی

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	مستندات مربوط به همکاری های مشترک		تبادل تفاهم نامه همکاری	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	افزایش تعداد پروژه های تحقیقاتی با همکاریهای ملی	A1
	مستندات مربوط به همکاری های مشترک		گسترش تعاملات مرکز	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	افزایش تعداد مقالات چاپ شده با همکاری های ملی	A2
	وجود مستندات		تبادل تفاهم نامه همکاری	اردیبهشت ۹۹	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	عقد تفاهم نامه با مراکز و واحد های درون دانشگاهی	A3
	وجود مستندات		تبادل تفاهم نامه همکاری	اردیبهشت ۹۹	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	تقویت ارتباط با صنعت	A4

هدف کلی سوم (G3) : تقویت و گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی

هدف اختصاصی دوم (O2): افزایش تعامل با مراکز و سازمانهای بین المللی

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	مستندات مربوط به همکاری های مشترک		تبادل تفاهم نامه همکاری	سال ۱	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	انجام پروژه های تحقیقاتی با همکاری های بین المللی	A1
	مستندات مربوط به مقالات چاپ شده		گسترش تعاملات مرکز	سال ۱	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	افزایش تعداد مقالات چاپ شده با همکاری های بین المللی	A2

هدف کلی سوم (G3) : تقویت و گسترش ارتباطات و همکاریهای ملی و بین المللی

هدف اختصاصی سوم (03): بسترسازی جهت دسترسی محققین به تجربیات محققین و پژوهشگران داخل و خارج کشور

نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	بودجه (ریال)	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسئول اجرا / پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
				کل دوره	پایان	شروع			
	مستندات مربوط به همکاری های مشترک		اخذ مجوز - هزینه های برگزاری	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	برگزاری کنگره ها و همایش ها	A1
	مستندات مربوط به حمایت از محققین		تامین هزینه های حضور محققین - اطلاع رسانی به محققین و حمایت از آنها	۱ سال	اسفند ۹۹	اردیبهشت ۹۹	رئیس مرکز / کارشناس مرکز	افزایش حضور محققین مرکز در کنگره ها، همایشها و کارگاههای داخلی و خارجی	A2